



Samhandelsaftalen mellem EU og Indien, som blev præsenteret den 27. januar i New Delhi, har kæmpe potentiale for danske virksomheder, mener Lennart Garbarsch. Arkivfoto: Sajjad Hussain/AFP/Ritzau Scanpix

660

mia. dollar eller 4200 mia. kr. forventer Big Tech-selskaberne at investere i AI i 2026. Investorerne frygter, at det overstiger indtjeningspotentialt. (Financial Times)



Foto: Christian Klindt Sølbeck/Ritzau Scanpix

## For virksomheder, der kan omstille sig hurtigt, vil døren til paradiset åbne sig



**Lennart Garbarsch,**  
partner i rådgivnings-  
virksomheden Tabellae

Jeg hørte engang en dansk mand fortælle om dengang, han var udstationeret i Hongkong. Her var han især blevet overrasket over, hvor tit han blev inviteret på karaokebar af kolleger og forretningsforbindelser.

Selv om han personligt fandt aktiviteten ligegyldig, tog han med gang på gang, fordi han vurderede, at det var en vigtig del af den lokale kultur og afgørende for at opbygge stærke relationer.

På trods af de gode intentioner endte mandens kulturelle omstilling med at slå fejl. Det skete, da han blev inviteret med til børnefødselsdag hos en forretningsforbindelse og sagde nej tak.

Han følte, at han ville komme alt for tæt på en familie, som han dybest set ikke kendte, mens den kinesiske mand sandsynligvis følte sig ydmygt og skamfuld over afvisningen.

Resultat? Relationen og den kontrakt, som danskeren arbejdede på, faldt sammen med et brag.

### Store forskelle

Jeg har altid haft eksemplet med mig, når jeg har været med til at etablere markeder. For eksempel etablerede min egen virksomhed for et

år siden en afdeling i Filippinerne. Den slags bliver man klog af. I hvert fald når der er tale om at forstå, at der kan være ufatteligt stor forskel på både myndigheder, kontraktforståelse, betalingspraksis og håndtering af dokumenter, når man som dansk virksomhed kaster sig ud i at handle med virksomheder i Asien.

Mulighederne er altså gigantiske for de danske virksomheder, som er hurtige til at omstille sig til en ny måde at gøre forretninger på

Mine erfaringer poppede op igen forleden, da jeg læste om den nye handelsaftale mellem EU og Indien.

Jeg ser den som en syngende lusing til Donald Trump og hans uforudsigelighed, men også som en historisk stor mulighed for en lang række danske virksomheder.

### Skabt til danske virksomheder

Aftalen fjerner nemlig afgifter og told på op til 30 pct., der hidtil har været pålagt indiske virksomheder med ønske om at importere fra EU.

Læg dertil, at der bor 1,4 mia. mennesker i Indien. Det præcise antal virksomheder er ukendt, men skal med sikkerhed tælles i millioner. Og mange af virksomhederne vil med stor sandsynlighed kunne drage fordel af den viden, som vi er stærke på i Danmark.

Jeg tænker blandt andet på vores store ekspertise inden for grøn energi, vandrensning og affaldssor-

tering, men også it. Det er områder, der er i stor vækst i Indien, og hvor vi allerede er at betragte som internationale eksperter.

1 pct. af Danmarks samlede eksport går til Indien

Her er mulighederne altså gigantiske for de danske virksomheder, som er hurtige til at omstille sig til en ny måde at gøre forretninger på.

For nogle vil selve døren til paradiset kunne åbne sig, fordi markedet og efterspørgslen er så gigantisk. Og fordi Indien i dag kun udgør ca. 1 pct. af den danske eksport.

### Kræver tålmodighed

Desværre er faldgruberne også til at få øje på, når vi bevæger os fra lille Danmark hele vejen til verdens største land målt på indbyggertal. Og det handler ikke kun om karaoke og børnefødselsdage, men snarere om en fundamentalt anden kultur og moral, end vi er vant til.

For eksempel skal man i Indien forbi staten, før man har lov til at fakturere en lokal virksomhed. Man er nødt til at vente på et referencenummer fra myndighederne, hver gang man står klar med en ny faktura. Det handler dybest set om at komme i gang med at prøve samarbejdet af.

Den slags udsætter helt naturligt betalingen. Og indiske virksomheder har det i forvejen med at betale, når de er klar til det – uanset fristen. Derudover er det en enorm fordel at

være til stede i Indien, hvor både bureaukrati og korruption fylder meget. Er man ikke fysisk til stede, og kender man ikke de rigtige mennesker, kan det på visse områder være umuligt at få projekter godkendt og gennemført.

### Flere end 100 sprog

Bemærk også, at der i Indien bliver talt 22 officielle sprog og yderligere ca. 100 sprog, som ikke er anerkendte, og at love og regler bliver fortolket forskelligt afhængigt af, hvilken egn der er tale om.

Ydermere kan de rigtige bilag, toldpapirer og certifikater nemt betyde forskellen på en succesfuld aftale og en aftale, der braser sammen. Ligesom en deadline i Indien snarere er at betragte som et ønske end en absolut størrelse.

Endeligt er det ikke ualmindeligt, at en underskrevet kontrakt pludselig kan blive opfattet som uaktuel med en klar forventning om genforhandling.

Inden jeg får samarbejdet til at lyde som den rene umulighed, skal det nævnes, at der er tale om forhold, som skal læres én gang, hvorefter der ikke vil være væsentlige overraskelser.

Det handler dybest set om at komme i gang med at prøve samarbejdet af. Som med alt muligt andet lærer man bedst af egne erfaringer. Også når det handler om at passe ind i en verden, der på nogle områder vender på hovedet i forhold til Danmark.

“

For første gang i 2026 lander vi på de 3,5 pct. Det er et godt signal at sende til vores allierede, at vi tager vores opgave seriøst

Troels Lund Poulsen (V), forsvarsminister. (TV 2)

### Opinion

Kontakt: opinion@borsen.dk

### Kronik:

4500-5500 anslag, inkl. mellemrum

### Debat:

2500-3500 anslag, inkl. mellemrum

### Redaktør:

Claus Skovhus,  
claus.skovhus@borsen.dk

Debat- og kronik-indlæg er skrevet af en eller flere personer. De afspejler en personlig holdning inden for straffe